



Rapport annuel 2021-2022 – Université du Québec (UQ)

Du 1^{er} mai 2021 au 30 avril 2022

Introduction

L'Université du Québec à Montréal (UQAM) a lancé son Plan stratégique 2021-2024, qui vise à rendre l'Université encore plus innovante, accueillante, responsable et rayonnante. Elle a également dévoilé son nouveau positionnement « Au centre de tout » ainsi que sa campagne promotionnelle exprimant les valeurs d'engagement, d'excellence et d'imagination qui font sa marque.

L'UQAM a rayonné sur plusieurs tribunes, tant au Québec qu'à l'étranger. Des distinctions prestigieuses ont été décernées à plusieurs membres de sa communauté et la présence médiatique de ses expertes et experts a été significative. L'UQAM a maintenu sa première position au Québec et la huitième au Canada en matière de financement de la recherche, dans la catégorie des universités à vocation générale.

Les programmes d'études et la communauté étudiante

L'année s'est de nouveau déroulée dans un contexte pandémique, même si son incidence a été moins prégnante qu'au cours de l'année précédente. Les équipes en technopédagogie ont poursuivi leurs efforts en vue de soutenir les membres du personnel enseignant et le recours aux technologies a permis d'offrir aux personnes étudiantes des modes de prestation de cours diversifiés et adaptés à leurs besoins.

Onze programmes d'études ont été créés, dont le diplôme d'études supérieures spécialisées (DESS) sur la prévention et la détection de la fraude comptable, le DESS en sciences de la vie et biopharmaceutiques, et le certificat en gestion intégrée de la santé et sécurité du travail. Six programmes ont fait l'objet de modifications majeures.

Le nouveau campus de la Montérégie-Ouest situé à Saint-Constant a accueilli sa première cohorte à l'automne 2021, dans l'un ou l'autre des certificats offerts en administration, en administration de services, en comptabilité, en éducation à la petite enfance et en gestion des ressources humaines.

La communauté étudiante s'est illustrée en remportant plusieurs prix sur la scène québécoise, nationale ou internationale, entre autres à la Simulation des Nations Unies, aux Jeux de la communication et au *Global Online Marketing Challenge*. Plusieurs personnes étudiantes ont par ailleurs obtenu des bourses d'études prestigieuses, dont la bourse Vanier, la bourse de la Fondation Pierre Elliott Trudeau et la bourse de la Fondation Arbour.

En cette année olympique, six personnes étudiantes athlètes ont représenté le Canada aux Jeux d'été de Tokyo, dont l'étudiante au baccalauréat en sciences comptables Catherine Beauchemin-Pinard, première judoka féminine québécoise à remporter une médaille olympique. Deux étudiantes ont aussi participé aux Jeux d'hiver de Beijing.

La recherche et la formation à la recherche

L'UQAM se classe au premier rang au Québec et au huitième rang au Canada en matière de financement de la recherche, dans la catégorie des universités à vocation générale (sans faculté de médecine), selon Research Infosource. Elle a connu une croissance significative des fonds octroyés à ses activités de recherche et de création au cours des dernières années, passant d'environ 50 millions de dollars en 2016-2017 à plus de 76 millions de dollars en 2021-2022.

Des subventions importantes ont été obtenues pour la création de nouvelles chaires de recherche du Canada dans les domaines du travail social, de la biologie et de la psychologie. À ces chaires s'ajoute la mise sur pied de l'Observatoire francophone pour le développement inclusif par le genre, né d'un partenariat avec l'Agence universitaire de la Francophonie. Quatre nouvelles chaires stratégiques sur la neurobiologie de la santé mentale, la sexologie développementale, la réussite éducative des enfants à l'éducation préscolaire et les études et pratiques curatoriales ont en outre été créées.

Deux unités de recherche en mathématiques ont notamment obtenu des subventions significatives : le Laboratoire d'algèbre, de combinatoire et d'informatique mathématique est l'un des partenaires du projet de recherche international ayant reçu 2,5 millions d'euros de l'Engineering and Physical Sciences Research Council, et l'Institut des sciences mathématiques a obtenu un financement de 1,4 M\$ du ministère de l'Enseignement supérieur.

Par ailleurs, de nombreux prix prestigieux ont été décernés à des membres du corps enseignant, notamment par le gouvernement du Québec (Ordre national du Québec), la Fondation canadienne de recherche sur le sida, l'Académie des Inscriptions et Belles-Lettres de l'Institut de France, et l'American Association on Intellectual and Developmental Disabilities.

Prenant appui sur les expertises multidisciplinaires de ses chercheuses et chercheurs, l'UQAM a créé le Pôle sur la ville résiliente. Ce regroupement novateur vise à approfondir la recherche sur des enjeux tels que la ville nourricière, l'équité et la démocratie dans la transition, la capacité de développement d'infrastructures naturelles en contexte urbain et la contribution des citoyens à la résilience.

Les partenariats et l'implication dans le milieu

Une première étude sur le harcèlement de rue a permis de documenter les impacts des violences commises contre les femmes dans l'espace public montréalais. Coordonnée par le Service aux collectivités, l'étude a été menée par le Centre d'éducation et d'action des femmes de Montréal et une équipe de recherche de l'UQAM.

L'Université figure par ailleurs parmi les partenaires fondateurs du Campus de la transition écologique, situé au cœur du parc Jean-Drapeau. Le nouvel organisme se consacrera à l'accélération de la transition écologique par des activités de recherche, d'expérimentation et de sensibilisation.

L'UQAM, qui vise la carboneutralité d'ici 2040, a également produit son premier bilan carbone. La rectrice Magda Fusaro a siégé au comité directeur du Partenariat climat Montréal, qui s'engage à accélérer la réduction des gaz à effet de serre dans la métropole.

L'entente de partenariat qui lie l'UQAM à Bibliothèque et Archives nationales du Québec a été renouvelée pour une période de cinq ans. Les deux institutions poursuivront leur travail collaboratif en matière de recherche et d'activités de diffusion, et développeront des projets à caractère bibliothéconomique, archivistique et social.

Enfin, des projections architecturales coproduites avec le Partenariat du Quartier des spectacles ont illuminé la façade du pavillon Président-Kennedy, dont *Hymne au quotidien* célébrant la résilience de la communauté universitaire en période de pandémie, et *Chaque enfant compte* réalisée à l'occasion de la première Journée nationale de la vérité et de la réconciliation.

Le personnel

En 2021-2022, le nombre de professeures et de professeurs s'élevait à 1 147. L'Université compte également 27 maîtres de langue, 2 089 personnes chargées de cours, 113 cadres et 1 925 membres du personnel de soutien.

Afin de valoriser les réalisations des membres de sa communauté, l'Université a mis en place le Mois de la reconnaissance, qui fédère plusieurs activités de remerciement et de reconnaissance des personnes étudiantes et du personnel. Les nouveaux Prix du mérite, remis dans le cadre du Mois de la reconnaissance, récompensent des personnes ou des équipes qui se démarquent par leur contribution remarquable à l'enseignement, à la recherche, à la création ou au développement de l'UQAM.

Les ressources matérielles et financières

Tout au long de l'année 2021-2022, l'UQAM a réussi à maintenir son équilibre budgétaire grâce aux mesures exceptionnelles du ministère de l'Enseignement supérieur et aux efforts constants de sa communauté.

L'Université a poursuivi ses démarches de rénovation et de réaménagement de son parc immobilier. Dans une volonté d'écoresponsabilité et de maintien des actifs, une refonte majeure des systèmes électromécaniques du Centre sportif réduira les émissions de gaz à effet de serre de plus de 200 tonnes annuellement.

Des projets importants se sont poursuivis, dont la construction du nouveau pavillon de l'Entrepreneuriat et de l'innovation qui vise une certification LEED, et l'aménagement d'un studio de cinéma au pavillon Judith-Jasmin.

Enfin, les espaces de vie sur le campus sont en cours d'amélioration, par exemple la rénovation des aires de consommation au pavillon Hubert-Aquin et l'aménagement d'espaces informels pour la communauté universitaire.

Résultats financiers

Fonds de fonctionnement au 30 avril 2022 et au 30 avril 2021

Résultats	2022		2021	
Produits (en milliers de dollars)	000 \$	%	000 \$	%
Subventions gouvernementales	338 139	73,9	323 264	70,6
Droits de scolarité	85 432	18,7	87 480	19,1
Autres produits	51 892	7,4	47 121	10,3
Total des produits	475 463	100	457 865	100

	2022		2021	
Charges (en milliers de dollars)	000 \$	%	000 \$	%
Enseignement / Recherche	318 152	71,4	308 936	69,3
Services à la collectivité	3 770	0,8	3 216	0,7
Bibliothèque	15 040	3,4	14 454	3,2
Audiovisuel	7 527	1,7	6 580	1,5
Informatique	16 645	3,7	14 226	3,2
Administration	47 184	10,6	43 466	9,7
Terrains et bâtiments	38 769	8,7	35 421	7,9
Services aux étudiants	9 416	2,1	8 873	2,0
Entreprises auxiliaires	7 863	1,8	8 993	2,0
Animalerie	633	0,1	810	0,2
Ajustement relatif aux avantages sociaux futurs	633	0,1	666	0,1
Frais d'intérêts et autres frais financiers	272	(4,4)	171	0,2
Total des charges	465 904	100	445 812	100

	2022		2021	
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	9 559		12 053	
Modification comptable				
Réévaluations et autres éléments afférents au régime de retraite et d'avantages complémentaires de retraite	16 315		(3 378)	
Virement interfonds (fonds d'immobilisations)	(16 301)		(21 996)	
Solde de fonds (négatif) au début de l'exercice (avant redressement)	(223 481)		(210 160)	
Solde de fonds (négatif) à la fin de l'exercice	(213 908)		(223 481)	

Fonds avec restrictions au 30 avril 2022 et au 30 avril 2021

Résultats cumulés	2022		2021	
Produits (en milliers de dollars)	000 \$	%	000 \$	%
Subventions du gouvernement du Québec	30 197	39,2	28 244	36,7
Subventions du gouvernement du Canada	33 599	43,6	31 390	40,7
Autres produits	17 392	17,2	17 404	22,6
Total des produits	81 188	100	77 038	100

	2022		2021	
Charges (en milliers de dollars)	000 \$	%	000 \$	%
Recherche subventionnée	68 859	93,9	62 985	85,9
Services à la collectivité	3 955	5,4	3 521	4,8
Autres charges	7 645	0,7	6 837	9,3
Total des charges	80 459	100	73 343	100

	2022		2021	
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	729		3 695	
Virement interfonds (fonds d'immobilisation)	(2 050)		(2 719)	
Solde de fonds à la fin de l'exercice	4 636		5 957	

	2022		2021	
Solde des apports reportés au début de l'exercice	69 039		45 841	
Produits consacrés à la recherche, non encore dépensés à la fin de l'exercice (charges imputées au cours de l'exercice pour lesquelles les produits ont été reconnus antérieurement)	8 160		23 198	
Solde des apports reportés à la fin de l'exercice	77 199		69 039	

Fonds des immobilisations au 30 avril 2022 et 30 avril 2021

Résultats cumulés	2022		2021	
Produits (en milliers de dollars)	000 \$	%	000 \$	%
Subventions gouvernementales	31 588	98,9	29 531	92,5
Autres produits	2 749	1,1	2 405	7,5
Total des produits	34 337	100	31 936	100

	2022		2021	
Charges (en milliers de dollars)	000 \$	%	000 \$	%
Frais d'intérêts et autres frais financiers	9 111	16,9	9 150	17,0
Radiation d'actifs		-		-
Amortissement	38 872	72,1	37 832	70,2
Autres charges	7 860	11,0	6 913	12,8
Total des charges	55 843	100	53 895	100

	2022		2021	
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges	(21 506)		(21 959)	
Apports reçus sous forme d'actifs non amortissables				
Virement interfonds	18 385		24 715	
Solde de fonds au début de l'exercice	155 627		152 871	
Solde de fonds à la fin de l'exercice	152 506		155 627	

Les activités internationales

L'UQAM a développé des programmes de double diplomation avec différentes universités en Europe et renforcé les liens qui l'unissent aux universités africaines. Ces liens ont été renouvelés lors d'une mission virtuelle en Afrique francophone, au cours de laquelle les membres de la direction ont rencontré des personnalités diplomatiques, politiques et universitaires, et où quelque 80 chercheuses et chercheurs de pays francophones et francophiles ont pu échanger sur divers enjeux.

La Chaire UNESCO de développement curriculaire a reçu le mandat d'analyser les programmes d'enseignement en langues, en mathématiques et en sciences offerts au premier cycle du secondaire dans les pays francophones d'Afrique subsaharienne. Ce projet est mené en collaboration avec la Conférence des ministres de l'Éducation des États et gouvernements de la Francophonie.

La campagne majeure de financement et la Fondation de l'UQAM

La Fondation de l'UQAM a récolté en 2021-2022 plus de 20 millions de dollars en engagements auprès de ses donateurs et donatrices. Ces dons s'inscrivent dans le cadre de la campagne majeure de financement « 100 millions d'idées », lancée en 2018, qui vise à récolter 100 millions de dollars sur une période de cinq ans. Durant l'année, 6164 personnes et 171 organisations ont fait des dons pour soutenir les projets et la relève de l'UQAM.

Plus de 200 000 dollars ont été récoltés lors de l'événement-bénéfice du 25 novembre 2021, qui avait lieu à l'aéroport international Montréal-Trudeau. Plus de 150 personnes y ont souligné l'engagement exceptionnel de Jean-Marc Eustache, ancien président du conseil d'administration de la Fondation, grand donateur et invité d'honneur pour la soirée.

La Fondation Jean-Louis-Tassé a fait un don de 1 050 000 dollars afin de soutenir la relève étudiante à l'École des sciences de la gestion (ESG UQAM) et d'appuyer le Centre d'entrepreneuriat ESG UQAM. Quelque 800 000 dollars ont permis de renouveler les Bourses Hélène-et-Jean-Louis-Tassé, destinées aux étudiantes et étudiants inscrits au baccalauréat et à la maîtrise dans les programmes d'administration, d'économie, de finance et de gestion.

De plus, une somme de 250 000 dollars a été versée au Centre d'entrepreneuriat ESG UQAM pour assurer la poursuite des activités du Centre, dont la mission est de contribuer au développement de l'entrepreneuriat sur le campus.

Cascades a fait un don de 2 millions de dollars afin de contribuer à la création et aux activités du Carrefour Entreprendre, la proposition de l'ESG UQAM pour rallier et propulser les forces vives en entrepreneuriat à Montréal et au Québec. Le Carrefour mettra à profit la synergie entre la recherche universitaire, le savoir-faire des entreprises et le réseau des diplômées et diplômés au bénéfice de l'innovation et de l'entrepreneuriat à impact positif.

Enfin, un donateur anonyme a confirmé un don planifié de 5 millions de dollars afin de soutenir l'UQAM. Il s'agit du don planifié le plus généreux de l'histoire de la Fondation.

Les événements marquants de l'année

Adopté à la suite d'une consultation auprès des membres de la communauté universitaire, le nouveau Plan stratégique 2021-2024 de l'UQAM a été dévoilé. Articulé autour de 31 objectifs, 12 axes d'intervention et 4 grandes orientations, ce plan guidera les choix, les décisions et les actions de l'Université.

Inclusive depuis ses origines, l'UQAM a déployé cette année cinq grands chantiers pour accroître l'équité, la diversité et l'inclusion au sein de ses structures et de ses pratiques. Ces chantiers sont les suivants : S'unir contre le racisme; S'engager dans la réconciliation avec les Premiers Peuples; Agir pour l'équité et l'inclusion des personnes en situation de handicap; Agir pour l'équité et l'inclusion des femmes et des personnes LGBTQ2+; Renforcer l'accès à l'égalité en emploi.

Dans ce cadre, un plan d'action visant à poursuivre l'engagement avec les Premiers Peuples et comportant des mesures concrètes qui s'échelonneront jusqu'en 2026 a été élaboré à l'automne 2021.

Par ailleurs, l'UQAM a obtenu le niveau argent de la certification STARS en développement durable. Décerné par The Association for the Advancement of Sustainability in Higher Education, ce prestigieux label, qui regroupe plus de 650 universités déjà certifiées dans le monde, confirme le positionnement de l'UQAM comme université engagée sur les plans environnemental et social.

Les perspectives

Parmi les actions à venir, l'UQAM accentuera ses efforts en matière de recrutement, mettra en oeuvre un nouveau plan d'action en recherche, création et diffusion, établira une politique pour la santé mentale des personnes étudiantes et consolidera ses partenariats à l'échelle internationale.

Statistiques

Population étudiante au trimestre d'automne 2021

Répartition des étudiantes et étudiants selon la faculté ou l'école

Faculté ou École	Nombre	%
École des sciences de la gestion	12 063	32,2
Faculté de communication	3 030	8,1
Faculté de science politique et de droit	2 003	5,3
Faculté des arts	3 496	9,3
Faculté des sciences	3 471	9,3
Faculté des sciences de l'éducation	5 409	14,4
Faculté des sciences humaines	5 037	13,4
Étudiants libres, visiteurs et autres	3 016	8,0
Total¹	37 525	100

Répartition des étudiantes et étudiants selon le cycle d'études

Cycle	Nombre	%
1 ^{er} cycle	28 060	74,8
2 ^e cycle	6 769	18,0
3 ^e cycle	2 131	5,7
Autres ²	565	1,5
Total	37 525	100

1 Le total n'inclut pas les auditeurs, les stagiaires non subventionnés et les étudiantes et étudiants au bachotage ou à l'étranger.

2 Auditeurs, stagiaires non subventionnés, étudiantes et étudiants au bachotage ou à l'étranger.

Évolution de l'ensemble de la population étudiante

2011-2012	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022
41 500	41 320	42 935	43 945	43 180	42 617	41 609	40 738	39 116	39 403	37 525

Financement de la recherche et de la création

Répartition du financement 2021-2022

Source	Montant	%
Contrats de recherche	9,64 M\$	13,4
Fonds de recherche du Québec – Société et culture (FRQSC)	8,20 M\$	11,4
Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (FRQNT)	3,13 M\$	4,3
Fonds de recherche du Québec – Santé (FRQS)	1,35 M\$	1,9
Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH)	14,83 M\$	20,6
Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (CRSNG)	7,42 M\$	10,3
Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC)	2,62 M\$	3,6
Fondation canadienne pour l'innovation (FCI)	2,48 M\$	3,4
Chaires de recherche du Canada (CRC)	2,8 M\$	3,9
Autres subventions	19,62 M\$	27,2
Financement externe total	72,09 M\$	100
Financement interne	4,30 M\$	
Financement global	76,39 M\$	

* Les autres subventions incluent entre autres les subventions de ministères fédéraux et provinciaux, les transferts interuniversitaires, les subventions de la Fondation de l'UQAM et les frais indirects de recherche.

Gouvernance

Note : Liste des membres et instances au 30 avril 2022

DIRECTION

Magda Fusaro

Rectrice

Jean-Christian Pleau

Vice-recteur à la Vie académique

Christian Agbobli

Vice-recteur à la Recherche, à la création et à la diffusion

Sylvia Thompson

Vice-rectrice à l'Administration et aux finances

Louis Baron

Vice-recteur au Développement humain et organisationnel

Louis-Sébastien Guimond

Vice-recteur aux Systèmes d'information

Marylène Drouin

Secrétaire générale

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

Simon Prévost, vice-président Clientèle institutionnelle et service de la paie,
Fédération des Caisses Desjardins du Québec

Membres

Rachel Julia Andrews, vice-présidente communications et marketing, Alithya Canada inc.

Louis Baron*, vice-recteur au Développement humain et organisationnel

Éric Boulé*, vice-président aux opérations, Agropur

Saidatou Dicko, professeure

Mariama Dioum*, étudiante

Élizabeth Duboc, étudiante

Magda Fusaro*, rectrice

Ndack Kane*, chargée de cours

Lucie Lamarche, professeure

Philippe Meunier, co-fondateur et chef de la création, Sid Lee inc.

François de Paul Nkombou, dirigeant d'entreprise

Fany O'Bomsawin, associée, Gravel2 Avocats inc.

Louis-Claude Paquin*, professeur

Jean-Christian Pleau*, vice-recteur à la Vie académique

Marc Rémillard, directeur général, Cégep de Valleyfield

Secrétariat général

Marylène Drouin, secrétaire générale

Jean-Philippe Gingras, secrétaire d'assemblée, directeur du Secrétariat des instances

Ont également siégé en cours d'année :

Membres

Richard Filion, directeur général, Collège Dawson

Amina Gerba*, vice-présidente et associée, Geram communications inc.

* Membre du Comité exécutif

COMMISSION DES ÉTUDES

Présidente

Magda Fusaro, rectrice

Commissaires

Christian Agbobli, vice-recteur à la Recherche, à la création et à la diffusion

Benoît Allard, étudiant

Amel Aloui, chargée de cours

Paul Arseneault, professeur

Pierre Barrette, professeur

Nicolas Bastien-Porlier, étudiant

Benjamin Deruelle, professeur

Véronique Fortier, professeure

Léa Goldman, étudiante

Jean-François Hamel, professeur

Christophe Hohlweg, professeur

Matthieu Josselin, conseiller pédagogique

Émilie Lorrain-Bélanger, étudiante

Issiaka Mandé, professeur

Simon-Pierre Mercille, étudiant

Ariane Monzerolle, étudiante

Cédric Picard, étudiant

Jean-Christian Pleau, vice-recteur à la Vie académique

Marie-Ève Ross, chargée de cours

France Simard, chargée de cours

Yussef Suleiman Kahwage, agent de recherche et de planification

Membres observatrices, observateurs

Jean Bélanger, doyen de la Faculté des sciences de l'éducation
Monique Brodeur, doyenne par intérim de la Faculté de science politique et de droit
Gaby Hsab, doyen de la Faculté de communication
Josée S. Lafond, doyenne de la Faculté des sciences humaines
Joanne Lalonde, doyenne de la Faculté des arts
Hélène Legault, représentante des étudiantes et étudiants employés de l'UQAM
Komlan Sedzro, doyen de l'École des sciences de la gestion
Normand Séguin, doyen de la Faculté des sciences

Secrétariat général

Marylène Drouin, secrétaire générale
Jean-Philippe Gingras, secrétaire d'assemblée, directeur du Secrétariat des instances
Valéry Colas, chargée d'instances

Ont également siégé en cours d'année :

Commissaires

Pierre-Laurent Beauchamp, étudiant
Thomas Berryman, professeur
Lilia Desmeules, étudiante
Maryse Gendron, coordonnatrice
Amylie Poirier-Théberge, étudiante
Stéphan Tobin, registraire
Alexandra Vaillant, étudiante
Nancy Wallace, étudiante